

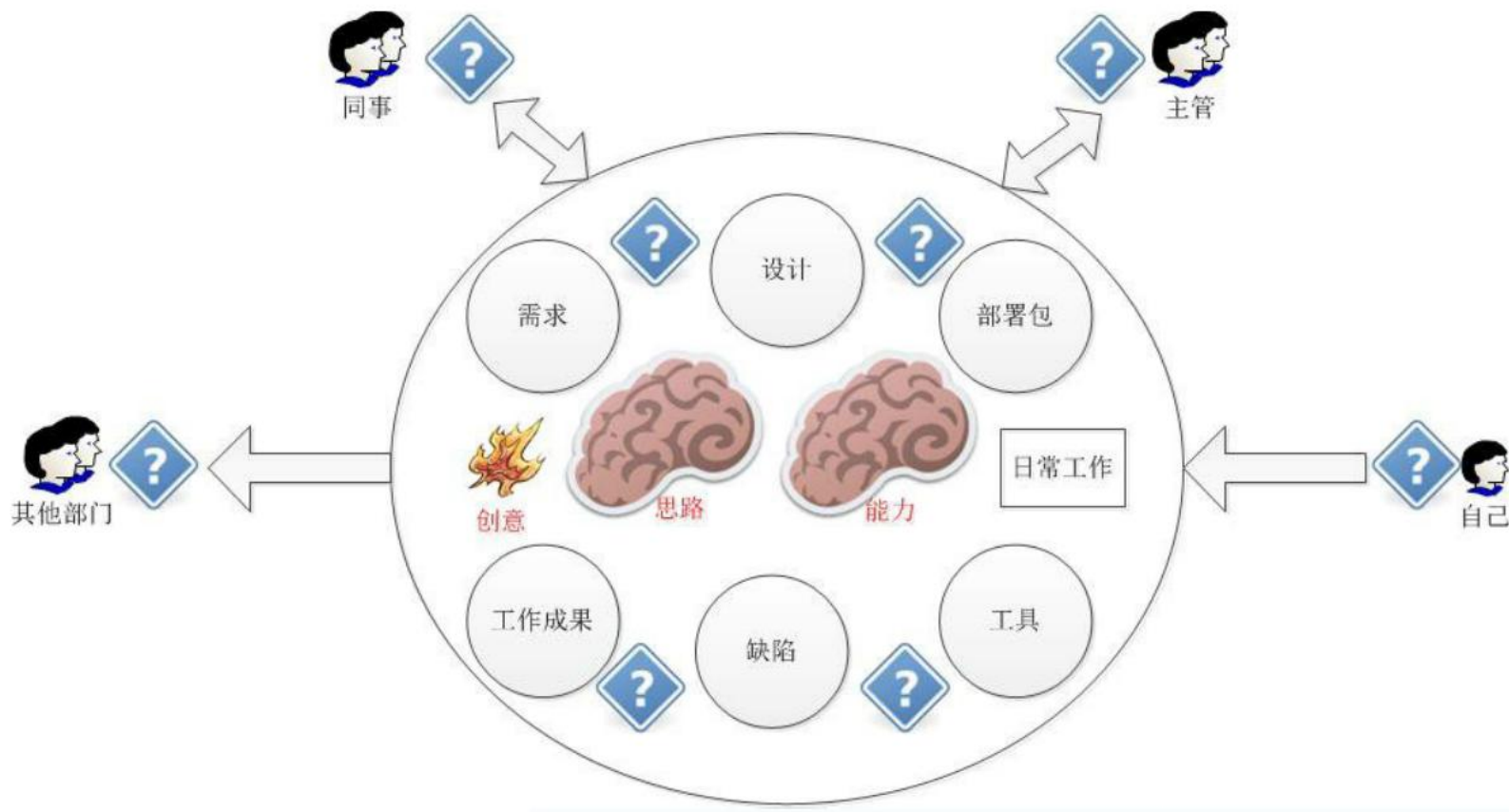
轻松， 高效

——研发管理信息系统实施

主要内容

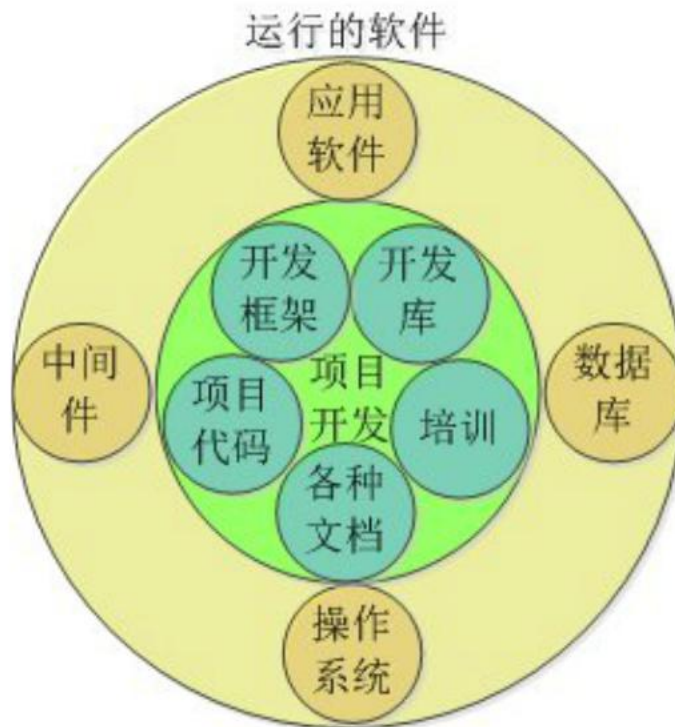
- 现状和问题讨论
- 建设思想
- 规划和目标
- 功能结构
- 实践流程
- 实施计划
- 使用要求

我们的现状



存在的问题

研发价值==代码

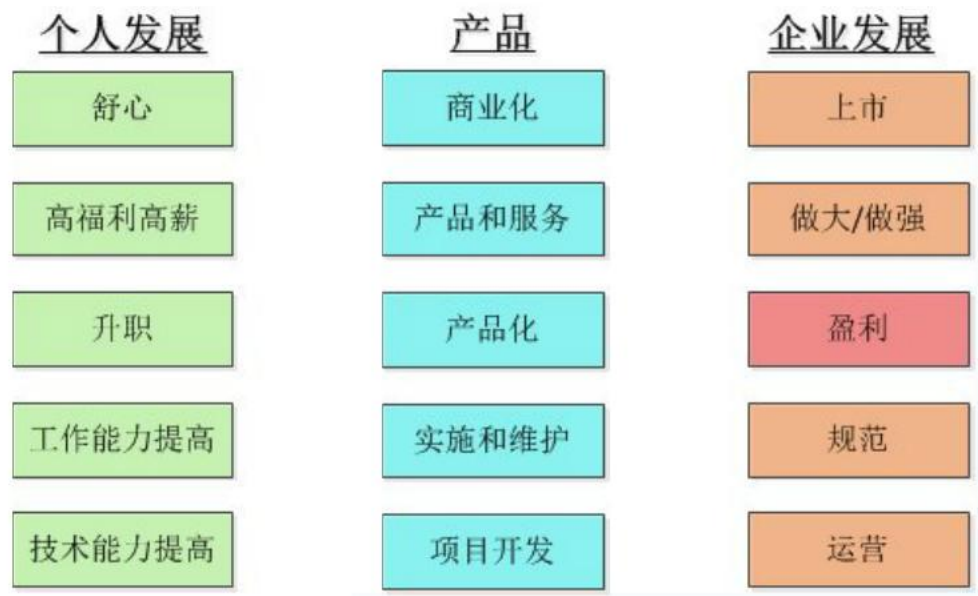


存在的问题

工作如何开始和结束
需要的资料在哪里？

存在的问题

企业发展和个人发展



存在的问题

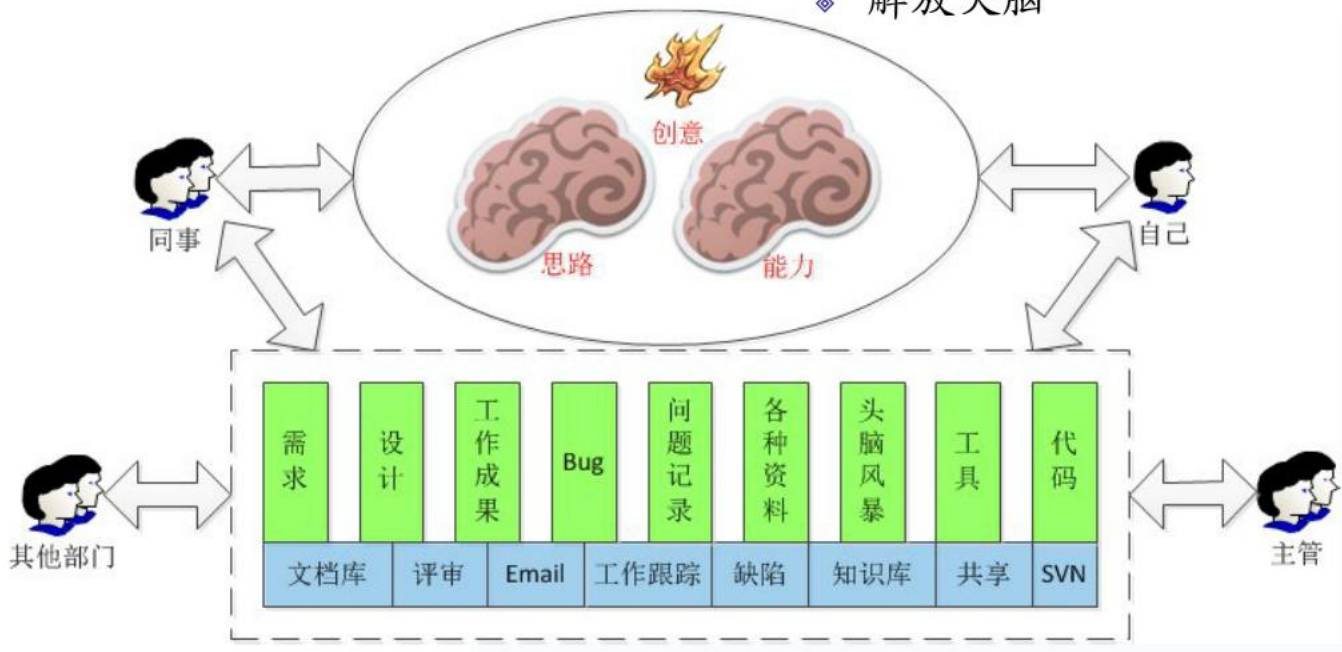
- ◆ 需要不断升级大脑： 大脑==电脑？
 - ◆ 主频越快越好
 - ◆ 内存越大越好
 - ◆ 查询越快越好

研发规范化管理的核心思想

- 规范研发过程
 - ✓ 量化开发成本
 - ✓ 管理开发成果
 - ✓ 提高产品质量
- 提高工作效率
- 分享知识经验
- 提升团队能力

研发管理信息系统的作用

- ◆ 大脑的价值
 - ◆ 创新和创造更大的价值
- ◆ 工具的价值
 - ◆ 解放大脑



研发管理信息化的阶段目标

- ▶ 记录和跟踪研发工作过程和结果
- ▶ 达到CMM III要求
- ▶ 国内研发工作效率最高

研发管理信息化主要功能

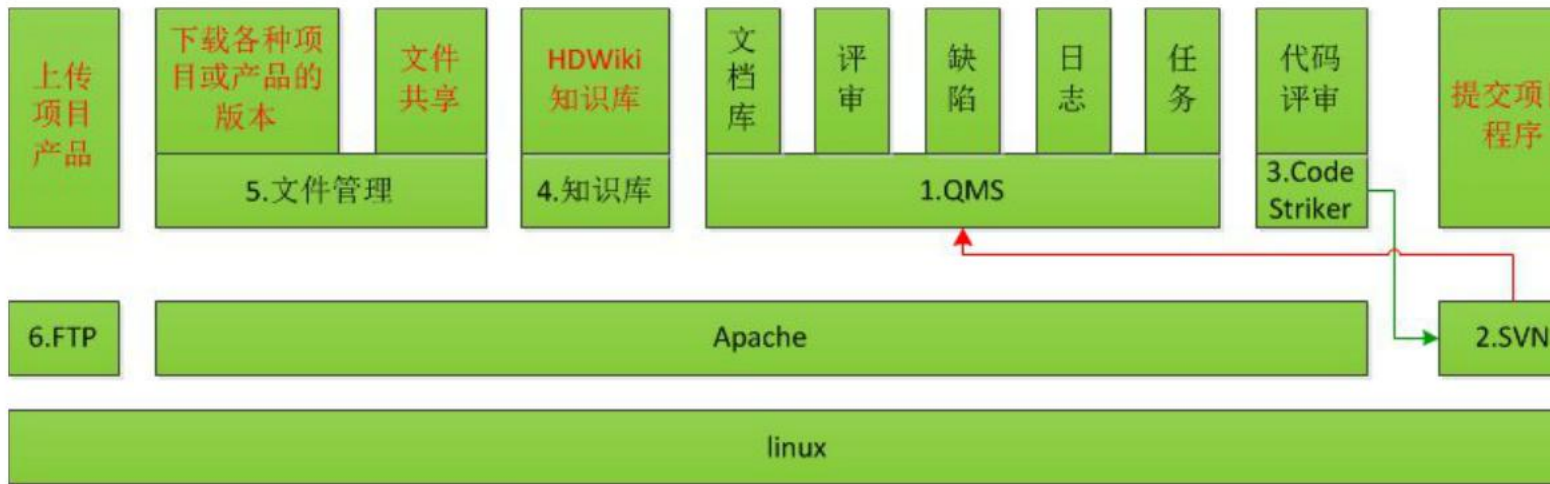
➤ QMS:

- ✓ 研发质量管理：各种评审、文档库
- ✓ 工作跟踪
- ✓ 与SVN绑定，进行代码评审和提交验证
- ✓ 项目管理信息集合

➤ 知识库

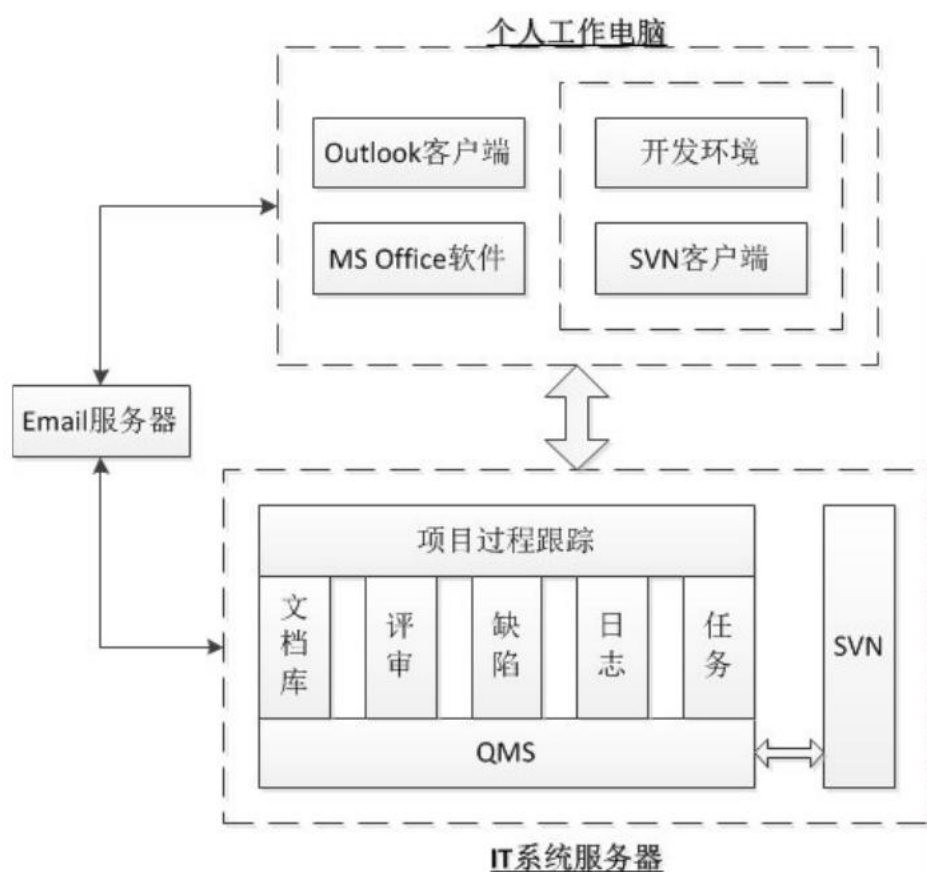
- ✓ 各种知识、技能、经验分享

研发管理信息化组成部分

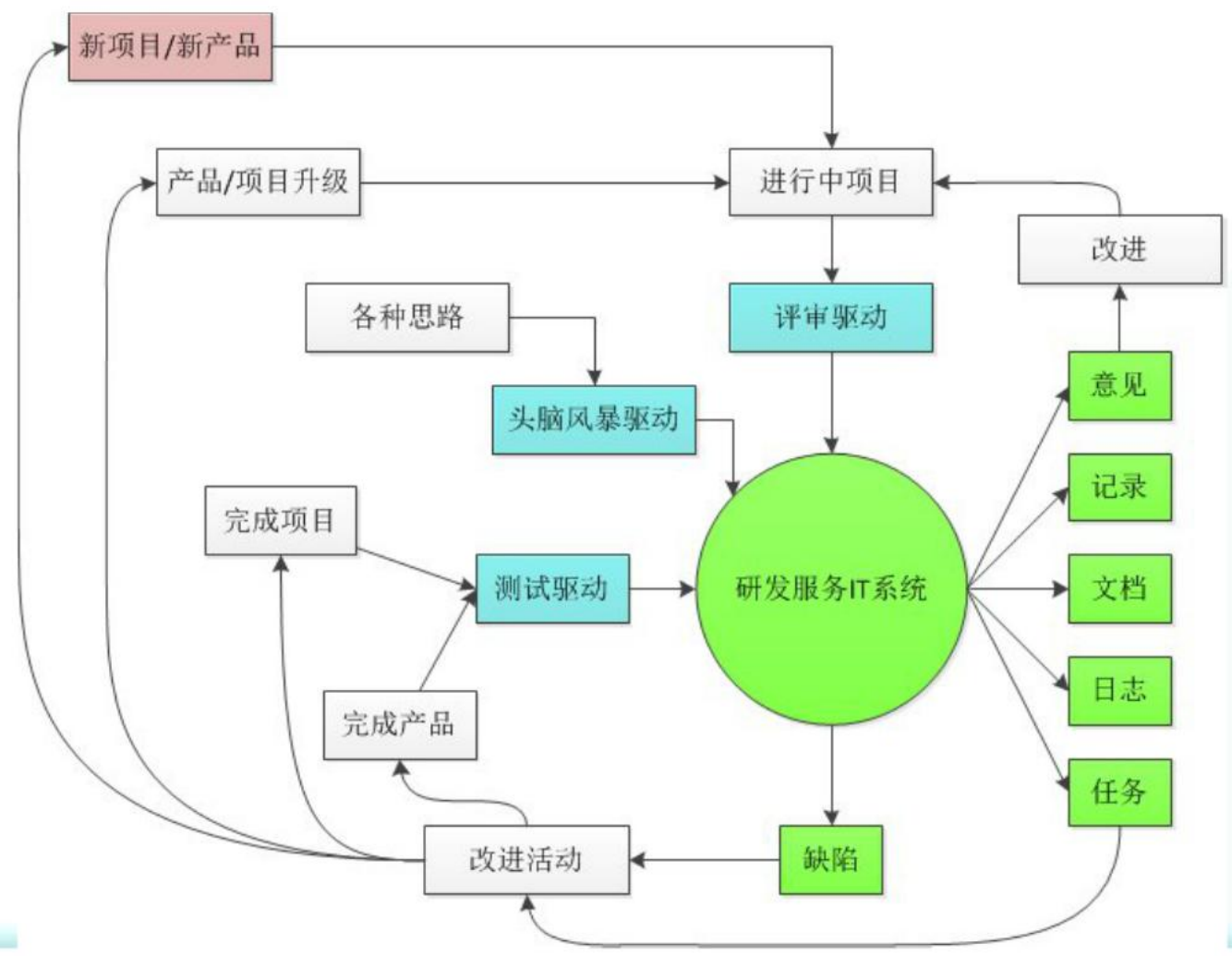


研发管理信息系统 (QMS)

能



信息管理系统管理流程



QMS使用要求

➤ 默认状态

- ✓ 按照规范工作
- ✓ 如无交流，工作在承诺的状态下
- ✓ 不会出现任何问题
- ✓ 状态体现在**Email**和**QMS**中
- ✓ 有交流，有反馈

➤ Email

- ✓ 打开电脑即运行**Outlook**
- ✓ 正式信息使用**Email**传递

QMS使用要求

- 项目管理和跟踪
 - ✓ 建立项目、阶段划分和检查项
 - ✓ 执行项目每个阶段
 - ✓ 编写项目周计划和日志
 - ✓ 提交项目文档
 - ✓ 登记和跟踪软件缺陷

QMS使用要求

- 工作计划和日志
 - ✓ 按时写计划和日志
- 评审
 - ✓ 计划并执行各种评审活动
- 文档
 - ✓ 提交工作相关文档
 - ✓ 正式文档须进行评审
 - ✓ 评审结束后尽快完成修改

QMS使用要求

➤ 代码

- ✓ 按项目进度评审后提交代码
- ✓ 提交评审后的缺陷修改

➤ 缺陷

- ✓ 登记测试或者维护过程中发现的缺陷
- ✓ 及时跟踪和更新
- ✓ 定期总结分析

Q&A

©2010 All rights reserved.