

第一部分：前言

ESO----- 工程签发

EP ----- 工程样车

骡子车 (Mule Car) --- 零部件供货状态为手工/简易工装样件制造的样车。

模拟样车(Simulator Car) --- 零部件供货状态软模/手工/简易工装样件制造的样车。

PPV --- 产品及工艺验证用造车

MB----- 综合匹配

PP----- 预试生产

P----- 试生产

SOP----- 正式投产

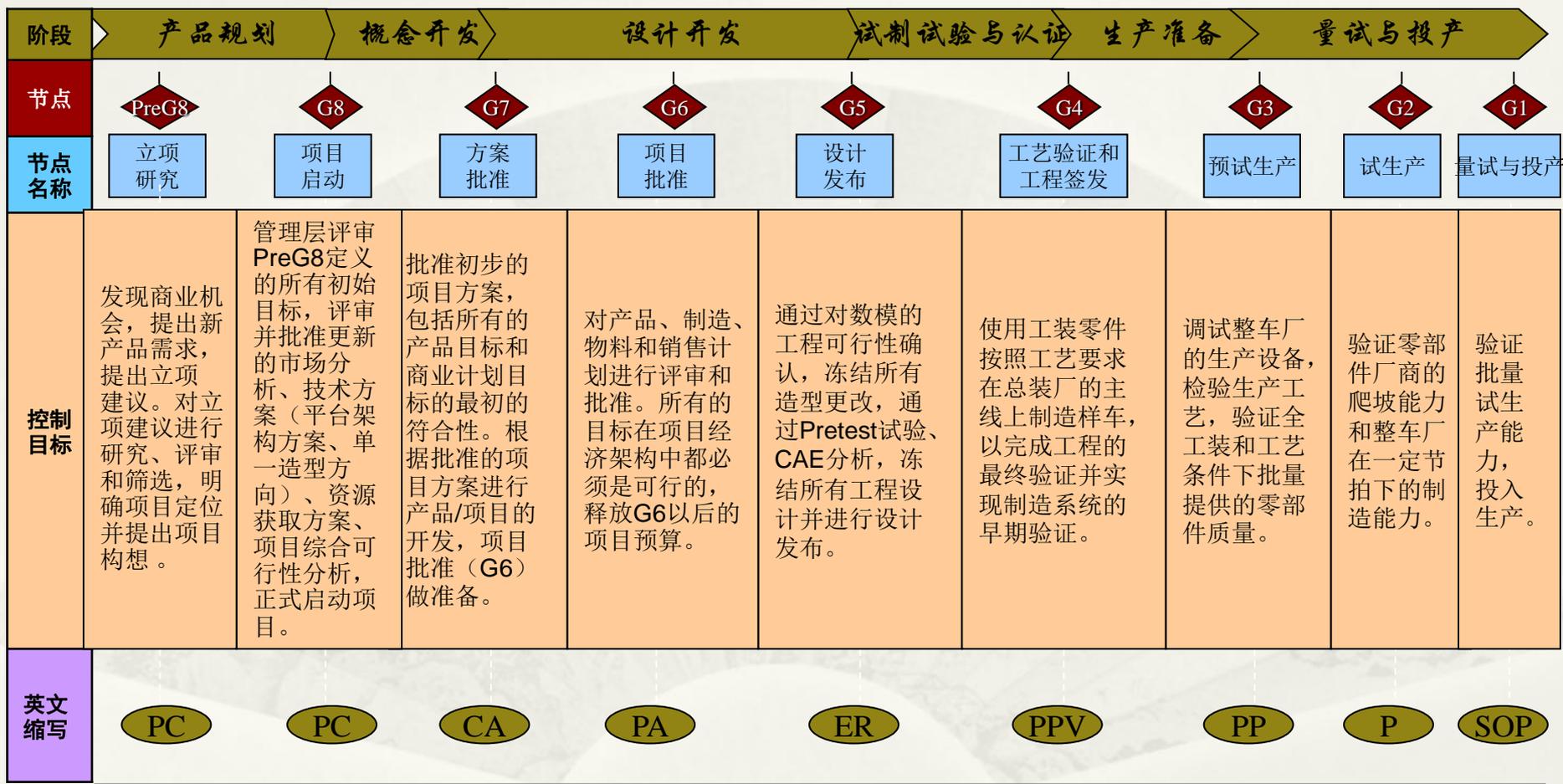
SE----- 同步工程

◀ 第一部分：前言

➔ 第二部分：整车开发管理流程

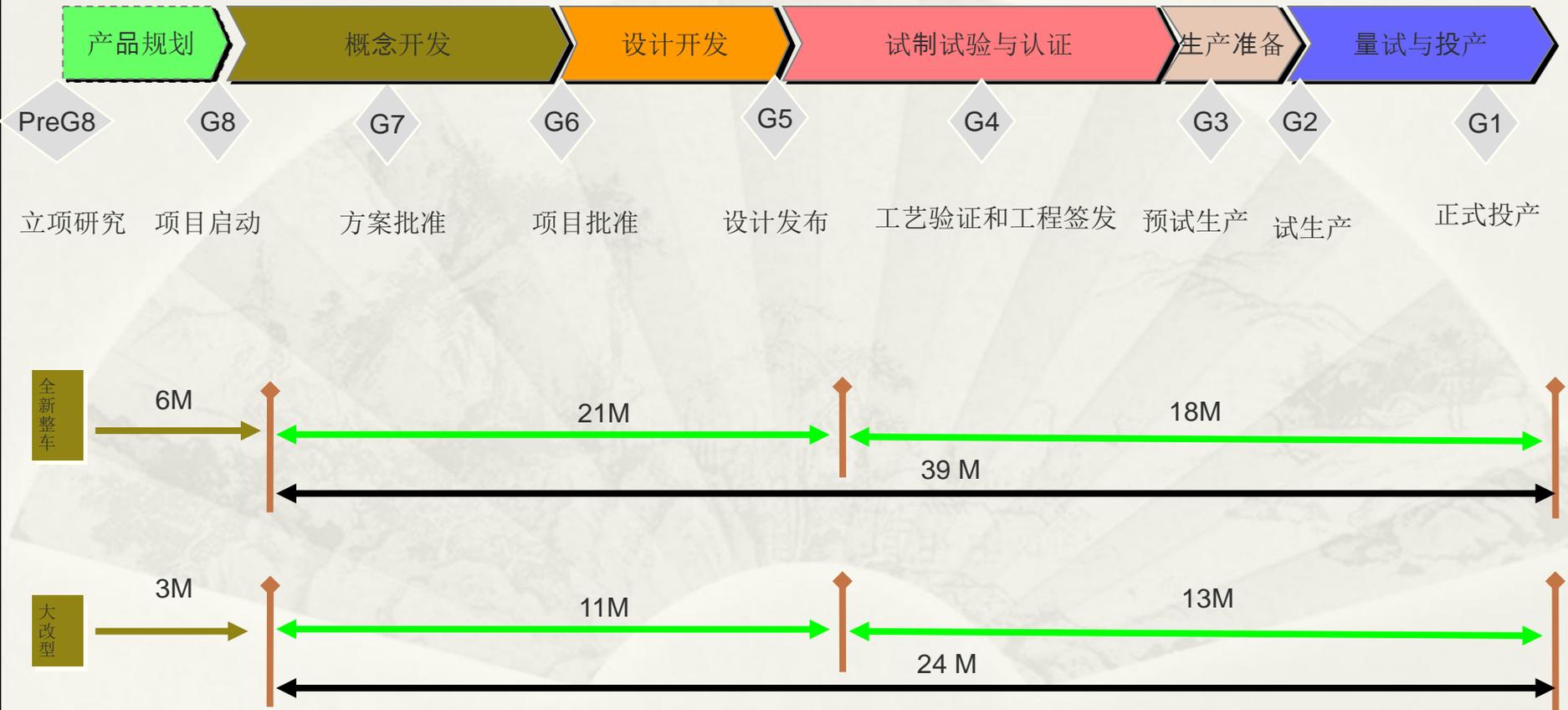
◀ 第三部分：一级交付物体系

第二部分 CPMP整车开发管理流程



第二部分 CPMP整车开发管理流程

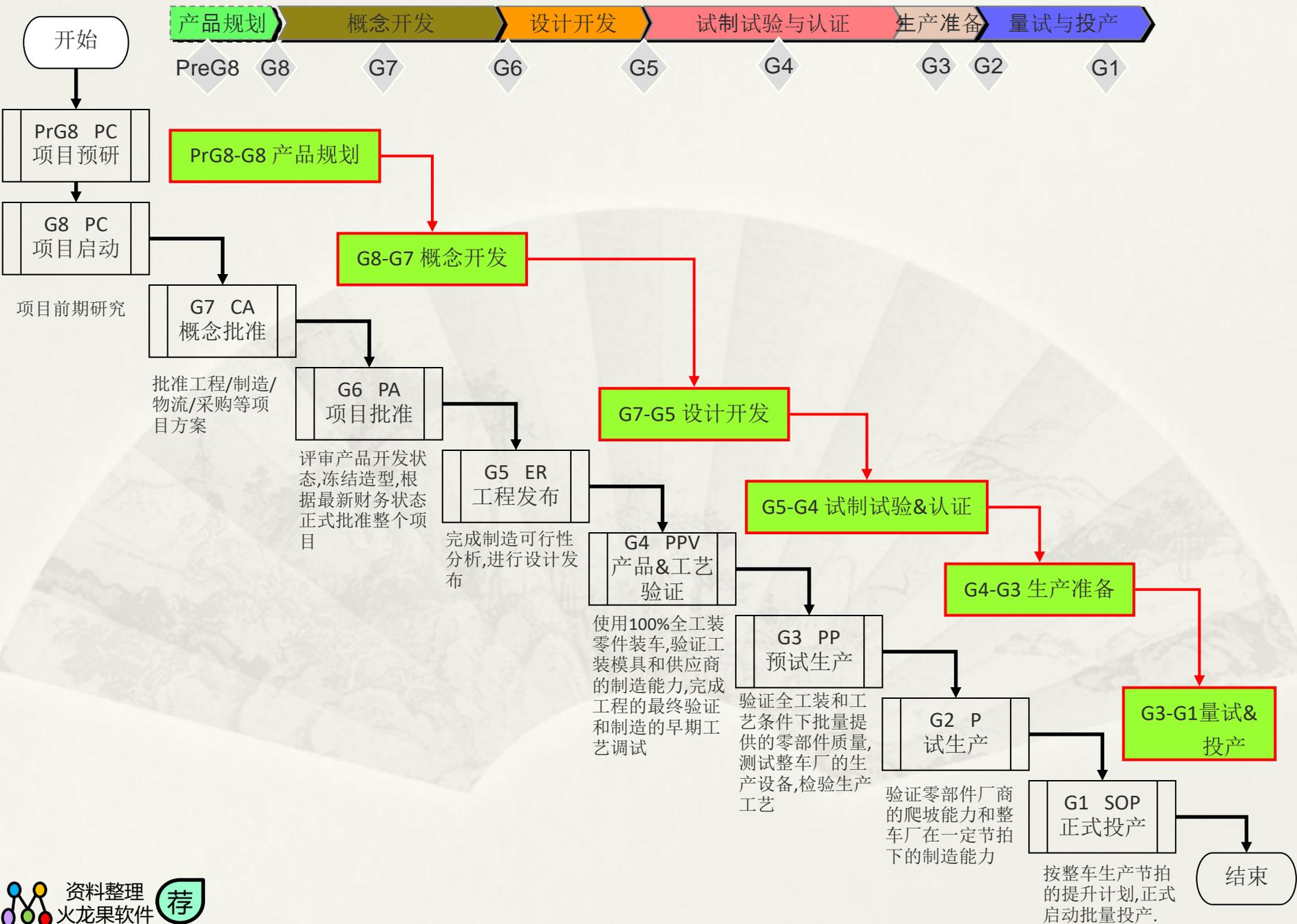
CPMP整车开发流程时间模板



第二部分 CPMP整车开发管理流程

CPMP将整车开发全过程分为6个阶段，9个里程碑节点：

| 开发阶段 | | 里程碑节点 | |
|------|---------|--------|-----------|
| 第一阶段 | 产品规划 | Pre-G8 | 立项研究 |
| | | G8 | 项目启动 |
| 第二阶段 | 概念开发 | G7 | 方案批准 |
| 第三阶段 | 设计开发 | G6 | 项目批准 |
| | | G5 | 设计发布 |
| 第四阶段 | 试制试验与认证 | G4 | 工艺验证与工程签发 |
| 第五阶段 | 生产准备 | G3 | 预试生产 |
| 第六阶段 | 量试与投产 | G2 | 试生产 |
| | | G1 | 正式投产 |



第二部分 CPMP整车开发管理流程

里程碑主节点的关键控制活动

第一阶段：产品规划

立项研究—PreG8：

- 产业调查、市场分析、政策法规变化、客户需求分析、竞争分析、产品组合与配置诉求、造型诉求；
- 技术进步分析，新技术、新工艺、新材料应用分析；
- 定义项目基本需求，分析资源需求；
- 造型方向性草图（8个）；
- 批准项目研究的预算；
- 项目的经济影响评估、确定项目宏观目标和计划。

第二部分 CPMP整车开发管理流程

第一阶段：产品规划

项目启动—G8：

- 项目综合可行性分析（制造、进度、预算、经营要求）；
- 产业和市场分析、产品诉求；
- 初始的产品设计任务书和平台（含电器）构架方案，专用件清单；
- 标杆车和参考车的分析与研究，政策法规研究；
- 造型预认可，确定基于造型草图的单一造型方向（含工程分析）；
- 造型相关长周期、构架和动力总成采购件的供应商清单；
- 项目总预算和各部门G8-G6的详细预算；
- 初始目标成本；
- 项目的主进度。

第二部分 CPMP整车开发管理流程

第二阶段：概念开发

方案批准—G7：

- 完善项目综合可行性分析；
- 完善整车需求定义、产品组合、配置；
- 完成车型底盘架构、总布置和动力总成方案；
- 成立动力总成匹配SE同步工程小组，确定同步开发供应商；
- 造型认可，确定单一主题造型细化方案（效果图冻结），TGO部分数据发布；
- 启动模拟样车试制；
- 启动长周期模具件和中周期采购件的供应商选点；
- 完成支持动力总成标定的模拟样车试制；
- 制造地点、制造方案、质量目标初步确定；
- 项目经济性目标（含投资/开发/物料成本目标）；
- 项目主进度评估。

第二部分 CPMP整车开发管理流程

第三阶段：设计开发

项目批准—G6：

- 批准项目综合可行性分析；
- 造型批准（实体造型模型冻结）；
- 产品配置冻结，完成初步整车总布置和性能开发；
- TG1部分数据发布；
- 成立SE同步工程小组，初步的系统和零部件设计，确定联合设计供应商；
- 批准项目经济性方案（含零部件物料成本、投资和开发费用标）；
- 批准批量制造模具和生产设备的投资；
- 模拟样车试驾和评审；
- 启动工程样车（EP）试制；
- 项目主进度评估。

第二部分 CPMP整车开发管理流程

第三阶段：设计开发

设计发布—G5：

- 批准整车总布置设计、整车性能和功能目标；
- 系统和零部件设计更新，下发TG2数据；
- SE同步工程，分析设计和工艺、设计和制造的一致性，完成零部件、模具、工装的开发方案；
- 制造可行性报告评审；
- 长周期模具铸造启动；
- 评估项目经济性；
- 第一辆EP车评审；
- 项目主进度审核。

第二部分 CPMP整车开发管理流程

第四阶段：试制试验与认证

工艺验证和工程验证—G4：

- EP车质量、整车性能（VTS）评估；
- EP车管理层试车；
- 制造工艺验证（MCB）完成；
- 供应商批量零部件（PPAP）制造启动；
- 成立验证阶段质量改进小组；
- 项目经济性；
- 生产样车（PPV）制造启动状态评估；
- 项目主进度审核。

第二部分 CPMP整车开发管理流程

第五阶段：生产准备

预试生产—G3：

- 生产样车整车质量、性能评估；
- 生产样车管理层试车；
- 工艺验证和工程签发100%签署；
- 生产线设备预验收；
- 批量状态零部件；
- 预试生产Pre-Pilot计划批准；
- 项目经济性；
- 项目主进度审核。

第二部分 CPMP整车开发管理流程

第六阶段：量试与投产

试生产—G2：

- 预试生产Pre-Pilot造车质量、性能评审；
- 预试生产Pre-Pilot车管理层试车；
- 生产设备终验收；
- 市场投放计划批准；
- 零部件PPAP 100%批准；
- 试生产（Pilot）制造计划批准；
- 项目经济性状态评估；
- 项目主进度审核。

第二部分 CPMP整车开发管理流程

第六阶段：量试与投产

正式投产—G1：

- 试生产（Pilot）车辆质量、性能评审；
- 试生产（Pilot）管理层试车；
- 新车型发布批准；
- 项目经济性。

◆ 第一部分：前言

◆ 第二部分：整车开发管理流程

➔ 第三部分：一级交付物体系

第三部分 CPMP一级交付物体系



| 责任部门 | PreG8一级交付物 | 签发人 | 交付标准 | 标识 |
|------|-----------------------------|---------|--|----|
| 营销公司 | S-PG8-01: 《产业和市场研究报告》 | 营销公司总经理 | 宏观形势发展监控, 市场环境分析、目标用户群研究、竞争对手分析、法规变化、技术进步、市场定位研究、产品基本需求、宏观目标 | ● |
| | S-PG8-02: 《立项建议书》 | 营销公司总经理 | 产品基本需求定义, 包括车型定位、配置规划、产品组合、造型诉求, 目标市场和人群定位, 售价区间, 投放时间 | ● |
| 技术中心 | T-PG8-01: 《产品分析和项目策划报告》 | 技术中心主任 | 根据市场部立项建议书、董事会或经管会领导指示, 分析产品规划和产品竞争力, 提出技术路线, 分析目标市场政策、法规适应性和新技术应用性, 评估技术资源, 提出初始项目开发进度和立项研究预算 | ● |
| | T-PG8-02: 《PreG8技术供应商合作意向书》 | 总经理 | 初步确定立项研究协作供应商 | |
| | T-PG8-03: 《PreG8开阀评审报告》 | 总经理 | 向经管会汇报的PreG8开阀报告 | |
| 财务部 | MF-PG8-01: 初始《项目经济影响评估报告》 | 财务部总监 | 释放立项研究预算, 初始的车型物料成本目标和项目投资估计 | ● |

第三部分 CPMP一级交付物体系



| 责任部门 | G8一级交付物 | 签发人 | 交付标准 | 标识 |
|-------|--------------------------|---------|---|----|
| 信息规划部 | PD-G8-01: 《项目综合可行性研究报告》 | 总经理 | 包括:市场分析、产品规划分析、产品工程分析、制造分析、投资分析等 | ● |
| | PD-G8-02: 初始《项目IT系统分析报告》 | 信息规划部总监 | 制订初步的IT系统适应调整方案 | |
| 营销公司 | S-G8-01: 《产业和市场营销分析报告》 | 营销公司总经理 | 包括: 产业监控, 目标市场, 计划销量, 初始价格, 品牌定义, 主要特征, 产品定位, 目标客户, 细分市场评估, 对标分析, 对标车选择、上市计划与产品目标(包括发动机系列、车身形式、安全和关键配置等), 营销亮点提炼, 前款车型的弱点 | ● |
| | S-G8-02: 《造型分析和诉求报告》 | 营销公司总经理 | 根据对标分析、造型趋势研究而提出 | ● |
| | S-G8-03: 《造型评审及造型预认可报告》 | 总经理 | 在技术中心提交的8个造型草图开发基础上, 进行4—2—1的造型效果图开发、评审和提炼, 确定1个主题造型方向效果图, 各效果图需阐述造型风格、效果展示说明, 评审造型方案的工程(硬点)、性能、制造工艺、成本等 | ● |
| | S-G8-04: 初始《产品配置表》 | 营销公司总经理 | 技术中心、财务部、采购部会签 | ● |
| | S-G8-05: 《售后市场目标》 | 营销公司总经理 | 包括: 担保范围, 保养周期、售后诊断仪等 | |

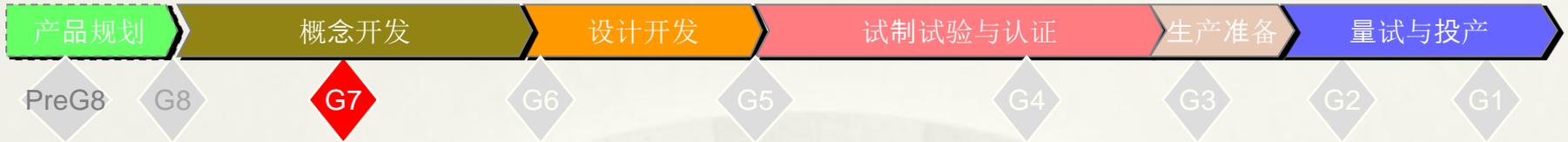
第三部分 CPMP一级交付物体系

| | | | | |
|------|-------------------------------|--------|---|---|
| 技术中心 | T-G8-01: 《G8项目启动交付物核查清单》 | 技术中心主任 | 根据项目类别和开发实际, 确定G8项目启动各职能单位的交付物、交付流程、交付标准和交付时间 | |
| | T-G8-02: 《产品技术方案、性能及技术路线分析报告》 | 技术中心主任 | 包括竞争车型和开发车型技术分析对比: 产品技术前瞻性分析、总布置、动力总成、初始平台架构包括电气架构方案、配置清单可行性验证、人机工程分析、主要性能、主要设计元素、法律法规符合性分析、新技术应用性分析、各对比参数的可行性、风险分析 | ● |
| | T-G8-03: 《技术供应商开发意向书/合同》 | 总经理 | 确定造型和/或设计开发策略及工程可行性分析合作伙伴 | |
| | T-G8-04: 《造型方案及工程分析报告》 | 技术中心主任 | 配合营销公司开发造型方案, 并对造型方案进行工程、硬点、性能分析 | ● |
| | T-G8-05: 《整车产品设计任务书》 | 技术中心主任 | 包括: 整车架构、配置、参数和性能、动力总成、底盘、车身、电子电器、空调等各部分设计要求 | ● |
| | T-G8-06: 《对标样车参考样车采购合同》 | 总经理 | 购买项目开发所需对标样车和参考样车 | |
| | T-G8-07: 初始《EBOM》, 初始《SOR》 | 技术中心主任 | 包括: 零部件设计清单EBOM、架构零部件、Mule Car试制件的TGO初始SOR发布 | ● |
| | T-G8-08: 《产品设计开发人力需求和资金预算计划》 | 技术中心主任 | 制订G8到G6的技术中心人员和预算的详细预估, 估算项目所有的人力需求和工程预算 | |
| | T-G8-09: 《Mule Car试制计划》 | 技术中心主任 | 确定Mule Car试制计划, 启动Mule Car试制 | ● |
| | T-G8-10: 初始《整车开发项目主进度》 | 技术中心主任 | 制订G8到G1整车开发项目主进度 | ● |
| | T-G8-11: 《G8开阀评审报告》 | 总经理 | 向经管会汇报的G8开阀报告和交付物核查结果 | |

第三部分 CPMP一级交付物体系

| | | | | |
|-------|-----------------------------|---------|--|---|
| 财务部 | MF-G8-01: 初始《项目财务分析及经济目标报告》 | 财务部总监 | 内容包括: 详细的开发费用预算, 详细的基于5年的业务计划的业务规划目标, 车型的物料成本初始目标, 初始的项目投资估计, 初始的项目BC计算, 发布项目经济性目标 | ● |
| 人事行政部 | MH-G8-01: 初始《项目人力资源分析报告》 | 人事行政部总监 | 根据技术中心人力资源需求计划, 分析人力资源的符合性 | |
| 制造技术部 | PM-G8-01: 初始《项目制造策略》 | 制造技术部总监 | 生产地点、JPH、加工深度、新工艺、运输方式、仓储规划 | |
| 采购部 | ZP-G8-01: 初始《项目采购策略》 | 采购部总监 | 内容包括: 制订采购策略, 初始采购零部件物料成本目标 | ● |
| | ZP-G8-02: 《供应商启动/授权定点报告》 | 采购部总监 | 内容包括启动造型相关制造供应商定点, 启动构架类开发供应商定点, 提出同步/联合开发供应商的清单 | ● |
| 质量管理部 | ZQ-G8-01: 初始《项目质量策略和质量目标》 | 质量管理部总监 | IPTV, JD Power Audit, 过程审核等 | ● |

第三部分 CPMP一级交付物体系



| 责任部门 | G7一级交付物 | 签发人 | 交付标准 | 标识 |
|-------|--------------------------|---------|---|----|
| 信息规划部 | PD-G7-01: 《项目可行性研究报告》第二版 | 总经理 | 对第一版进行更新 | ● |
| | PD-G7-02: 《项目IT系统方案和计划》 | 信息规划部总监 | 更新IT系统适应调整方案, 制订计划 | |
| 营销公司 | S-G7-01: 《产业和市场分析报告》第二版 | 总经理 | 更新G8《产业及市场分析报告》, 完成品牌、产品组合、生命周期、销量、价格、配置、上市计划、营销成本的确定 | ● |
| | S-G7-02: 《新产品配置表》完整版 | 营销公司总经理 | 平台总监、采购部总监会签 | ● |
| | S-G7-03: 《单一造型主题市场测评报告》 | 营销公司总经理 | 单一造型主题的多种方案对目标用户进行测试调查和分析, 得出结论 | |
| | S-G7-04: 《单一造型主题评审和认可报告》 | 总经理 | 冻结内外饰效果图, 接下来进行实体模型制作 | ● |
| | S-G7-05: 《售后服务策略》 | 营销公司总经理 | 内容包括: 用户使用成本、产品可维修性、服务备件策略包括备件盈利规划 | |

第三部分 CPMP一级交付物体系

| | | | | |
|------|--|--------|--|---|
| 技术中心 | T-G7-01: 《G7方案批准交付物核查清单》 | 技术中心主任 | 根据项目类别和开发实际, 确定G7方案批准各职能单位的交付物、交付流程、交付标准和交付时间 | |
| | T-G7-02: 《组织机构图、人员配备计划和预算报告》 | 技术中心主任 | G8到G6的项目管理组织机构、人员配备和预算确定 | |
| | T-G7-03: 《单一造型主题开发及工程分析报告》 | 总经理 | 完成单一主题造型的方案开发及工程分析 | ● |
| | T-G7-04: 《产品技术方案评审和确认报告》 | 技术中心主任 | 完成整车架构、动力总成、子系统和关键部件的技术方案和性能计算的评审和确认, 完成初步总布置, 法规符合性确认, 专利风险确认, 标准化确认 | ● |
| | T-G7-05: 《同步工程小组审批报告》 | 总经理 | 分析资源稀少、技术关键或开发长周期件, 成立同步工程小组, 制订计划, 确定人员 | |
| | T-G7-06: 《技术文件发布记录》 | 技术中心主任 | 初版《整车设计任务书》, 《整车技术规范》更新版, 初步《子系统技术规范SSTS》, 电器系统设计方案TG0发布、模拟样车TG1数据和模拟样车“开发SOR” | ● |
| | T-G7-07: 《关键件和造型相关长周期零部件清单》及其《联合设计设计初始SOR》 | 技术中心主任 | 交付采购部, 进行采购、制造前期分析 | ● |
| | T-G7-08: 《造型表面初始数据Pre-TG0》 | 技术中心主任 | 发布基于内外造型二维效果图的基本轮廓边界及尺寸), 进行采购、制造前期分析 | ● |
| | T-G7-09: 《Mule Car评审报告》 | 技术中心主任 | 完成Mule Car试制、3000KW磨合和评审 | |
| | T-G7-10: 《模拟样车试制计划》 | 技术中心主任 | 制订模拟样车试制、试验计划 | |
| | T-G7-11: 《产品设计开发进度》 | 技术中心主任 | 发布G8到G3的产品开发设计、验证和工程认可的实施计划 | ● |
| | T-G7-12: 《工程开发和项目管理风险表》 | 技术中心主任 | 影响工程目标的冲突和风险被识别 | |
| | T-G7-13: 《整车开发项目主进度》 | 总经理 | 发布G8到G1整车开发项目主进度, 各职能部门部长会签 | ● |
| | T-G7-14: 《G7开阀评审报告》 | 总经理 | 向经管会汇报的G7开阀评审报告 | |

第三部分 CPMP一级交付物体系

| | | | | |
|-------|----------------------------|---------|---|---|
| 财务部 | MF-G7-01: 《项目财务预算及收益报告》 | 总经理 | 内容包括：成本数据、收益率评估实际收益与目标对比评估 | ● |
| | MF-G7-02: 《零部件目标成本》 | 财务部总监 | 完成零部件产品物料的目标成本清单，与整车目标物料价格进行对比 | ● |
| | MF-G7-03: 《产品设计/更改预算确认报告》 | 财务部总监 | 落实预算，执行控制 | ● |
| 人事行政部 | MH-G7-01: 《项目人力资源方案》 | 人事行政部总监 | 根据项目组织机构和人员计划更新人力资源状态 | |
| 制造技术部 | PM-G7-01: 《造型相关的制造分析报告》 | 制造技术部总监 | 与主题模型造型相关的制造问题100%有解决方案 | ● |
| | PM-G7-02: 《制造地和制造方案报告》 | 制造技术部总监 | 包含工艺，加工深度 | |
| | PM-G7-03: 《项目物流方案》 | 制造技术部总监 | 长周期零件的包装和物流方案 | |
| 采购部 | ZP-G7-01: 《造型相关长周期零件定点清单》 | 采购部总监 | 完成与造型相关零部件的供应商定点 | ● |
| | ZP-G7-02: 《架构及其他关键零部件定点清单》 | 采购部总监 | 完成开发供应商定点 | ● |
| 质量管理部 | ZQ-G7-01: 《项目质量目标确认书》 | 质量管理部总监 | 确认产品和制造过程质量目标（功能性和外观质量、IPTV等），造型相关质量问题100%有解决方案。主题模型造型相关质量问题100%有解决方案 | ● |

第三部分 CPMP一级交付物体系



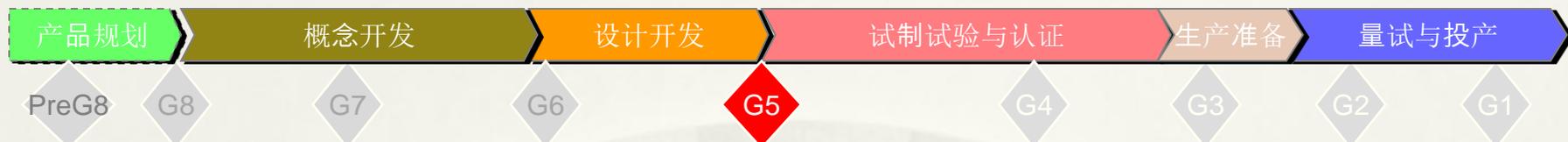
| 责任部门 | G6一级交付物 | 签发人 | 交付标准 | 标识 |
|-------|--|---------|---|----|
| 信息规划部 | PD-G6-01: 《项目可行性研究报告批准书》 | 总经理 | 冻结可行性研究报告并报董事会批准 | ● |
| | PD-G6-02: 《项目IT系统方案确认报告》 | 信息规划部总监 | 更新IT系统适应调整方案, 执行控制 | |
| 营销公司 | S-G6-01: 《产品市场调研报告》 | 营销公司总经理 | 更新市场销量和售价 | |
| | S-G6-02: 《新产品配置表》冻结版 | 营销公司总经理 | 冻结配置表, 定义选装件, VLE、财务、采购会签 | |
| | S-G6-03: 《造型批准报告》 | 营销公司总经理 | 内外造型实体模型冻结 | ● |
| 技术中心 | T-G6-01: 《G6项目批准交付物核查清单》 | 技术中心主任 | 根据项目类别和开发实际, 确定G6项目批准各职能单位的交付物、交付流程、交付标准和交付时间 | |
| | T-G6-02: 造型开发和A面数据首次发布 | 技术中心主任 | 进行采购、制造的模具设计 | ● |
| | T-G6-03: 底盘零部件TG2发布 | 技术中心主任 | 进行采购定点和开发 | ● |
| | T-G6-04: 长周期造型相关钣金和内外饰TG1发布 | 技术中心主任 | 进行采购、制造前期分析 | ● |
| | T-G6-05: 《工程专用件清单》发布, 100%工程EBOM发布, 《生产准备路线》发布 | 技术中心主任 | 进行生产准备 | ● |
| | T-G6-06: 中周期初始SOR发布 | 技术中心主任 | 交付采购部, 进行采购、制造前期分析 | ● |
| | T-G6-07: 电器系统设计方案TG1发布 | 技术中心主任 | | |



第三部分 CPMP一级交付物体系

| | | | | |
|-------|-----------------------------|---------|---|---|
| 技术中心 | T-G6-08: 《模拟样车造车和关键试验报告》 | 技术中心主任 | | |
| | T-G6-09: 《整车开发交付物核查清单-G6》 | 技术中心主任 | 制订G6节点的各相关职能部门的交付物及其交付流程和交付时间, 各职能部门部长会签 | |
| | T-G6-10: 《产品开发及项目管理风险表》 | 技术中心主任 | 更新影响工程目标的冲突和风险 | |
| | T-G6-11: 《G6开阀评审报告》 | 总经理 | 向董事会汇报的G6开阀评审报告 | |
| 财务部 | MF-G6-01: 《项目经济性冻结报告》 | 总经理 | 冻结物料成本、投资和开发费用, 确认项目经济性 | ● |
| | MF-G6-02: 《项目总投资预算批准报告》 | 财务部总监 | 落实项目总体预算, 执行控制 | ● |
| 人事行政部 | MH-G6-01: 《项目人力资源确认报告》 | 人事行政部总监 | 根据项目组织机构和人员计划确认人力资源配备 | |
| 制造技术部 | PM-G6-01: 《制造工艺策略报告》 | 制造技术部总监 | 确定制造工艺策略 | ● |
| | PM-G6-02: 《工装采购和实施方案》 | 制造技术部总监 | | |
| | PM-G6-03: 《中周期零件的包装和物流方案》 | 制造技术部总监 | 长周期零件的包装和物流方案 | |
| 采购部 | ZP-G6-01: 《中周期零件定点清单》 | 采购部总监 | 完成中周期零部件的供应商定点 | ● |
| | ZP-G6-02: 《长周期模具、设备供应商定点清单》 | 采购部总监 | 完成供应商定点 | ● |
| 质量管理部 | ZQ-G6-01: 《项目质量目标和质量控制确认报告》 | 质量管理部总监 | 确认产品和制造过程质量目标(功能性和外观质量、IPTV等), 造型相关质量问题100%有解决方案, 制订Cubing和检具计划 | ● |

第三部分 CPMP一级交付物体系



| 责任部门 | G5一级交付物 | 签发人 | 交付标准 | 标识 |
|------|-----------------------------------|---------|--|----|
| 营销公司 | S-G5-01: 《产品上市计划》 | 营销公司总经理 | | ● |
| | S-G5-02: 《目标市场、价格和销量确认书》 | 营销公司总经理 | | ● |
| | S-G5-03: 《新车命名方向建议》 | 营销公司总经理 | | ● |
| 技术中心 | T-G5-01: 《G5设计发布交付物核查清单》 | 技术中心主任 | 根据项目类别和开发实际, 确定G5设计发布各职能单位交付物、交付流程、交付标准和交付时间 | |
| | T-G5-02: A面数据冻结 | 技术中心主任 | 发布 | ● |
| | T-G5-03: 《产品图样2D/3D数据归档记录》 | 技术中心主任 | 100%完成并归档, 发布TG2数据 | ● |
| | T-G5-04: 《第一辆工程样车EP1评估报告》 | 技术中心主任 | | ● |
| | T-G5-05: 《整车技术规范》和《系统/总成/零部件技术规范》 | 技术中心主任 | 冻结并发布 | ● |
| | T-G5-06: 模拟样车试验TIR和试制BIR问题 | 技术中心主任 | 暴露问题, 提出解决方案 | ● |
| | T-G5-07: 《工程EBOM》 | 技术中心主任 | 100%完成并发布 | ● |
| | T-G5-08: 《标准车头(线束和管路装配排布)计划》 | 技术中心主任 | 制订计划和方案 | |
| | T-G5-09: 《产品开发及项目管理风险表》 | 技术中心主任 | 更新影响工程目标的冲突和风险 | ● |

第三部分 CPMP一级交付物体系

| | | | | |
|-------|-----------------------------|---------|--|---|
| 技术中心 | T-G5-10: 《G5开阀评审报告》及项目主进度评审 | 总经理 | 向经管会汇报的G5开阀评审报告 | ● |
| 财务部 | MF-G5-01: 《项目经济性和预算更新报告》 | 财务部总监 | 项目经济性和物料成本、投资及开发费用更新 | ● |
| 采购部 | ZP-G5-01: 《零部件定点清单》 | 采购部总监 | 100%完成定点 | ● |
| 制造技术部 | ZE-G5-01: 《生产PBOM》发布 | 制造技术部总监 | 完成供应商定点 | ● |
| | ZE-G5-02: 《工艺PFMEA》 | 制造技术部总监 | 工程数据相关的制造问题有解决方案 | ● |
| | ZE-G5-03: 《制造可行性报告及评审》 | 制造技术部总监 | | ● |
| | ZE-G5-04: 《工艺和工装进度计划》 | 制造技术部总监 | 确认制造工艺和工装设备的设计方案和时间进度满足项目进度目标 | ● |
| | ZE-G5-05: 《物流规划》 | 制造技术部总监 | 制订所有零件包装和物流方案 | |
| | ZE-G5-06: 《模具铸造批准书》 | 总经理 | | ● |
| 质量管理部 | ZQ-G5-01: 《样车及零部件质量目标和评审报告》 | 质量管理部总监 | 工程数据质量问题100%有解决方案, 制订零部件质量计划, EP车质量目标和第一辆EP车评审 | ● |

第三部分 CPMP一级交付物体系



| 责任部门 | G4一级交付物 | 签发人 | 交付标准 | 标识 |
|------|----------------------------------|---------|--|----|
| 营销公司 | S-G4-01: 《市场投放计划》 | 营销公司总经理 | 包含时间和车辆需求 | ● |
| | S-G4-02: 《售后准备状态报告》 | 营销公司总经理 | 包括培训、备件清单、配件图册 | |
| | S-G4-03: 《新车命名决策草案》 | 营销公司总经理 | | |
| 技术中心 | T-G4-01: 《G4工艺和产品验证交付物核查清单》 | 技术中心主任 | 根据项目类别和开发实际，确定G4各职能单位的交付物、交付流程、交付标准和交付时间 | |
| | T-G4-02: 《整车试验状态报告》 | 技术中心主任 | 整车试验完成80% | |
| | T-G4-03: 《EMS初版数据发布》 | 技术中心主任 | 用于PPV的动力总成标定完成 | ● |
| | T-G4-04: 《EP车TIR/BIR试验/试制问题关闭情况》 | 技术中心主任 | A级问题关闭率80%，达到3状态问题比例80% | |
| | T-G4-05: 《整车性能问题状态报告》 | 技术中心主任 | VTS问题关闭率80% | |
| | T-G4-06: 《EBOM》发布 | 技术中心主任 | 更新，用于PPV造车 | |
| | T-G4-07: 《标准车头状态》 | 技术中心主任 | 完成线束/管路装配排布 | ● |
| | T-G4-08: 公告试验EP样车制造完成 | 技术中心主任 | | ● |
| | T-G4-09: 零部件认可计划表签署，工程签发ESO启动 | 技术中心主任 | | |
| | T-G4-10: 《EP车车身功能尺寸评估报告》 | 技术中心主任 | 尺寸合格率 > 65%，焊接强度 > 90% | |
| | T-G4-11: 支持售后服务的技术文件编制 | 技术中心主任 | 配合市场部进行售后配件清单、配件图册的编制 | |



第三部分 CPMP一级交付物体系

| | | | | |
|-------|------------------------------|---------|---|---|
| 技术中心 | T-G4-12: 《工程及项目风险表》 | 技术中心主任 | 更新影响工程目标的冲突和风险 | |
| | T-G4-13: 《G4开阀评审报告》 | 总经理 | 向经管会汇报的G4开阀评审报告 | |
| 财务部 | MF-G4-01: 《项目经济性和预算执行状态报告》 | 财务部总监 | 项目经济性和物料成本、投资及开发费用更新 | ● |
| 制造技术部 | PM-G4-01: 《PPV造车计划》 | 制造技术部总监 | 品种、数量和进度计划 | |
| | PM-G4-02: 《生准路线》更新发布 | 制造技术部总监 | 更新, 用于PPV造车 | |
| | PM-G4-03: 《生产线评估报告》 | 制造技术部总监 | PPV造车生产线准备就绪 (四大工艺) | ● |
| | PM-G4-04: 《装配工艺手册》初稿, 更新PBOM | 制造技术部总监 | 发布 | |
| | PM-G4-05: 《制造工艺验证造车MCB》评估 | 制造技术部总监 | 制造问题100%有解决方案 | |
| | PM-G4-06: 《PPV造车物流计划》 | 制造技术部总监 | 包含PPV造车零部件需求计划和上线准备 | |
| | PM-G4-07: 《外购件保证审核报告》 | 制造技术部总监 | 完成审核 | |
| 采购部 | ZP-G4-01: 《PPV零件采购和交样状态》 | 采购部总监 | PPV零部件100%采购交样到位, PPAP制造启动 | ● |
| 质量管理部 | ZQ-G4-01: 《EP造车及管理层试驾质量评审报告》 | 质量管理部总监 | 综合匹配MB1合格率达到100%, MB2合格率达到80%, EP车身Audit、FM、PIST指标达到质量管理部前期发布质量标准要求, 组织EP车管理层试驾 | ● |
| | ZQ-G4-02: 《PPV造车批准书》 | 质量管理部总监 | | |

第三部分 CPMP一级交付物体系



| 责任部门 | G3一级交付物 | 签发人 | 交付标准 | 标识 |
|------|---------------------------|---------|---|----|
| 营销公司 | S-G3-01: 《市场投放计划》 | 营销公司总经理 | 完善详细的市场投放计划, 更新销量和价格 | ● |
| | S-G3-02: 《新车命名报告》 | 营销公司总经理 | 确定新车名 | ● |
| 技术中心 | T-G3-01: 《G3预试生产交付物核查清单》 | 技术中心主任 | 根据项目类别和开发实际, 确定G3预试生产各职能单位的交付物、交付流程、交付标准和交付时间 | |
| | T-G3-02: 《整车试验工作汇报》 | 技术中心主任 | 整车试验100%完成, 除文档工作以外 | ● |
| | T-G3-03: 《EMS数据冻结CD》 | 技术中心主任 | 动力总成100%完成标定 | ● |
| | T-G3-04: 《试验问题TIR关闭情况》 | 技术中心主任 | A级问题关闭率100%, 3状态问题比例90% | |
| | T-G3-05: 《整车性能问题关闭情况》 | 技术中心主任 | 整车性能问题关闭率90% | |
| | T-G3-06: 《PP阶段EBOM和生准路线》 | 技术中心主任 | 更新清单和路线, 支持工厂的PBOM导入系统 | |
| | T-G3-07: 《零部件工程签发ESO汇总清单》 | 技术中心主任 | 零部件100%完成工程签发 | ● |
| | T-G3-08: 《产品开发及项目管理风险表》 | 技术中心主任 | 更新影响工程目标的冲突和风险 | ● |
| | T-G3-09: 《G3开阀评审报告》 | 总经理 | 向经管会汇报的G3开阀评审报告 | ● |

第三部分 CPMP一级交付物体系

| | | | | |
|-------|---------------------------------|---------|--|---|
| 财务部 | MF-G3-01: 《项目经济性和预算报告》 | 财务部总监 | 更新项目经济性、物料成本、投资及开发费用 | ● |
| 制造技术部 | PM-G3-01: 《生产设施评估报告》 | 制造技术部总监 | 生产设施就绪, 生产线设备预验收 (四大工艺) | ● |
| | PM-G3-02: 《PPV车身制造合格率报告》 | 制造技术部总监 | PPV车身功能尺寸合格率70%, 焊接强度合格率98% | |
| | PM-G3-03: 《PP预试生产造车计划》 | 制造技术部总监 | | ● |
| | PM-G3-04: 《PP阶段生准路线》 | 制造技术部总监 | 更新清单和路线, 支持工厂的PBOM导入系统 | |
| | PM-G3-05: 《PP阶段生产PBOM》 | 制造技术部总监 | 更新并导入系统, 用于PP预试生产 | |
| | PM-G3-06: 《装配工艺手册》 | 制造技术部总监 | 冻结并发布 | ● |
| | PM-G3-07: 《制造工艺评审报告》 | 制造技术部总监 | 工艺完整性得到验证 | ● |
| | PM-G3-08: 《G3物流状态评审报告》 | 制造技术部总监 | 场地规划完成, PP零件需求计划发放, PP零部件上线准备就绪 | |
| 采购部 | ZP-G3-01: PPAP零部件采购到位, 100%交样合格 | 采购部总监 | 满足PPAP物流要求和入库许可, 满足PP装车 | ● |
| 质量管理部 | ZQ-G3-01: 《PPV造车质量评审报告》 | 质量管理部总监 | PPV Audit指标达到质量管理部前期发布质量标准要求, MB2合格率达到100% | ● |
| | ZQ-G3-02: 《PPV造车BIR问题关闭情况》 | 质量管理部总监 | BIR A级问题关闭率100%, 状态达到3的问题比例90% | |
| | ZQ-G3-03: 《PPV管理层试车计划和问题清单》 | 质量管理部总监 | 组织管理层试车, 汇总问题清单 | ● |
| | ZQ-G3-04: 《PP预试生产造车批准书》 | 质量管理部总监 | | ● |

第三部分 CPMP一级交付物体系



| 责任部门 | G2一级交付物 | 签发人 | 交付标准 | 标识 |
|------|--------------------------|---------|--|----|
| 营销公司 | S-G2-01: 《市场投放计划》 | 营销公司总经理 | 锁定详细的市场投放计划 | ● |
| | S-G2-02: 《售后服务评审报告》 | 营销公司总经理 | 完成随车说明书、售后服务手册、配件清单、配件图册、索赔工时的初稿, 启动诊断仪开发 | ● |
| 技术中心 | T-G2-01: 《G2试生产交付物核查清单》 | 技术中心主任 | 根据项目类别和开发实际, 确定G2试生产各职能单位的交付物、交付流程、交付标准和交付时间 | |
| | T-G2-02: 《工程签发ESO文档归档记录》 | 技术中心主任 | 完成全部零部件工程签发ESO文档归档 | ● |
| | T-G2-03: 《设计变更项目和实施状态》 | 技术中心主任 | EWO/TCR问题100%计划受控 | ● |
| | T-G2-04: 《试验问题TIR关闭情况》 | 技术中心主任 | A级问题关闭率100%, 3状态问题比例90% | |
| | T-G2-05: 《整车性能问题关闭情况》 | 技术中心主任 | 整车性能问题100%有解决方案 | |
| | T-G2-06: 《生产及售后服务文件支持情况》 | 技术中心主任 | 支持营销公司完成售后服务文件/诊断仪, 支持工厂完成车辆下线检测设备 | ● |
| | T-G2-07: 《产品开发及项目管理风险表》 | 技术中心主任 | 更新影响工程目标的冲突和风险 | ● |
| | T-G2-08: 《G2开阀评审报告》 | 总经理 | 向经管会汇报的G2开阀评审报告 | ● |

第三部分 CPMP一级交付物体系

| | | | | |
|-------|---------------------------------|---------|---|---|
| 财务部 | MF-G2-01: 《项目经济性和预算执行报告》 | 财务部总监 | 更新项目经济性、物料成本、投资及开发费用 | ● |
| 制造技术部 | PM-G2-01: 《PP车身制造合格率报告》 | 制造技术部总监 | PP车身功能尺寸合格率80%，焊接强度合格率98% | ● |
| | PM-G2-02: 《P试生产造车计划》 | 制造技术部总监 | 批准 | |
| | PM-G2-03: 《生产设施评估报告》 | 制造技术部总监 | 生产线设备完成终验收（四大工艺），车辆检测设备已经更新并到位，可支持P试生产 | |
| | PM-G2-04: 《制造工艺评审报告》 | 制造技术部总监 | 工艺完成终验收（四大工艺） | |
| | PM-G2-05: 《P阶段生产PBOM》 | 制造技术部总监 | 更新并导入系统，用于P试生产 | |
| | PM-G2-06: 《P阶段EBOM和生准路线》 | 制造技术部总监 | 更新清单和路线，导入系统 | |
| | PM-G2-07: 《工艺操作指导书》 | 制造技术部总监 | 完成编制 | |
| | PM-G2-08: 《工人培训报告》 | 制造技术部总监 | 工人100%完成培训 | |
| | PM-G2-09: 《G2物流状态评审报告》 | 制造技术部总监 | 批产物流布局确定，P零件需求计划发放，P零件上线准备就绪 | |
| 质量管理部 | ZQ-G2-01: 《PP造车质量评审报告》 | 质量管理部总监 | PP样车Audit审核符合要求，综合匹配MB3合格率达到100%，过程审核达到82 | ● |
| | ZQ-G2-02: 《PP造车BIR问题关闭情况》 | 质量管理部总监 | BIR A级问题关闭率100%，状态达到3的问题比例90% | |
| | ZQ-G2-03: 《PP质保试车和管理层试车计划和问题清单》 | 质量管理部总监 | 组织质保试车和管理层试车，汇总问题清单 | ● |
| | ZQ-G2-04: 《P试生产造车批准书》 | 质量管理部总监 | | ● |

第三部分 CPMP一级交付物体系



| 责任部门 | G1一级交付物 | 签发人 | 交付标准 | 标识 |
|------|-------------------------|---------|--|----|
| 营销公司 | S-G1-01: 《新车发布书》 | 总经理 | 发布新车型, 发布批准的价格 | ● |
| | S-G1-02: 《售后服务评审报告》 | 营销公司总经理 | 发布随车说明书、售后服务手册、配件清单、配件图册、索赔工时, 完成诊断仪开发, 完成售后配件准备 | ● |
| 技术中心 | T-G1-01: 《G1试生产交付物核查清单》 | 技术中心主任 | 根据项目类别和开发实际, 确定G1正式投产各职能单位的交付物、交付流程、交付标准和交付时间 | |
| | T-G1-02: 《产品公告》 | 技术中心主任 | 公告试验认证通过 | ● |
| | T-G1-03: 《单一问题清单和措施报告》 | 技术中心主任 | 没有解决方案的单一问题清单和措施 | ● |
| | T-G1-04: 《试验问题TIR关闭情况》 | 技术中心主任 | A级问题关闭率100%, 3状态问题比例100% | |
| | T-G1-05: 《设计变更清单和实施报告》 | 技术中心主任 | 计划受控 | |
| | T-G1-06: 《SOP EBOM》 | 技术中心主任 | 冻结并导入系统 | |
| | T-G1-07: 《产品开发及项目管理风险表》 | 技术中心主任 | 重大风险全部关闭 | ● |
| | T-G1-08: 《G1开阀评审报告》 | 总经理 | 向经管会汇报的G1开阀评审报告 | ● |



第三部分 CPMP一级交付物体系

| | | | | |
|----------------------|--------------------------------|-------------------------|--------------------------------|---------------------|
| 财务部 | MF-G1-01: 《项目经济性总结报告》 | 财务部总监 | 技术实际的物料成本、投资和开发费用 | ● |
| 制造技术部 | PM-G1-01: 《P车车身制造合格率报告》 | 制造技术部总监 | P车身功能尺寸合格率90%，焊接强度合格率98% | |
| | PM-G1-02: 《生产节拍考核报告》 | 制造技术部总监 | 符合目标 | ● |
| | PM-G1-03: 《SOP生产爬坡计划》 | 制造技术部总监 | | |
| | PM-G1-01: 《生产PBOM》 | 制造技术部总监 | 冻结PBOM，导入系统 | ● |
| | PM-G1-02: 《生产工艺文件归档记录》 | 制造技术部总监 | 归档并发布 | ● |
| | PM-G1-03: 《G1物流状态评审报告》 | 制造技术部总监 | SOP零件准备就绪，内部供应链全部经过检测验证 | |
| | 采购部 | ZP-G1-01: 《供应商供货能力评审报告》 | 采购部总监 | 满足物流要求和入库许可，满足SOP装车 |
| ZP-G1-02: 《售后配件采购合同》 | | 采购部总监 | 签署80% | |
| 质量管理部 | ZQ-G1-01: 《P造车质量评审报告》 | 质量管理部总监 | P样车Audit审核达到最终质量目标，过程审核达到90 | ● |
| | ZQ-G1-02: 《P造车BIR问题关闭情况》 | 质量管理部总监 | BIR A级问题关闭率100%，状态达到3的问题比例100% | ● |
| | ZQ-G1-03: 《P质保试车和管理层试车计划和问题清单》 | 质量管理部总监 | 组织质保试车和管理层试车，汇总问题清单 | |
| | ZQ-G1-04: 《SOP正式投产造车批准书》 | 总经理 | | ● |